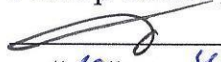





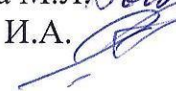


Утверждаю
Ректор СГМУ, профессор
 Л.Н. Горбатова
«16» июня 2021 г.

ПОЛОЖЕНИЕ
Об Учебном ЦЕНТРЕ «Бережливых технологий»
ПСП – ХХ – 21

Версия 2.0

Дата введения: 16 июня 2021 г.

Архангельск
2021

	Должность	Фамилия/подпись	Дата
Разработал	Зав. Кафедрой общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы	Мордовский Э.А. 	05.05.21
Проверил	Начальник учебного управления Начальник управления правового и кадрового обеспечения Заведующая службой делопроизводства и контроля документооборота	Бобкова М.Л. 	05.05.21
		Котлов И.А. 	05.05.21
		Логинова Т.А. 	05.05.21
Согласовал	Проректор по развитию регионального здравоохранения и ДПО	Дьячкова М.Г. 	05.05.21



ФГБОУ ВО СГМУ (г.Архангельск) Минздрава России

Положение об Учебном центре «Бережливых технологий»

ПСП – хх – 21

1. Принято решением Ученого совета СГМУ, протокол № 15 от «15» июня 2021 г.



1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение об «Учебном центре «Бережливых технологий» (Далее - Положение) разработано в соответствии с требованиями

✓ «ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Национальный стандарт Российской Федерации Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь», утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 сентября 2015 г. N 1390-ст;

✓ «ГОСТ Р ИСО 9001- 2015 Системы менеджмента качества. Требования», утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 сентября 2015 г. N 1391-ст;

✓ «ГОСТ Р 56020-2014 Национальный стандарт Российской Федерации Бережливое производство. Основные положения и словарь», утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 12 мая 2014 г. N 431-ст.

1.2. Настоящее Положение о «Учебном центре «Бережливых технологий» (Далее - «Бережливый центр») определяет деятельность с целью создания среды, способствующей повышению результативности и эффективности работы всех структурных подразделений Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северного государственного медицинского университета» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Далее - Университет), а также формирования производственной системы и корпоративной культуры на основе принципов Бережливого производства.

2. Цели и задачи деятельности Учебного центра «Бережливых технологий»

2.1. Цель создания центра:

2.1.1 Повышение эффективности деятельности университета посредством совершенствования управленческих, организационных и технологических процессов, а также качества профессиональной подготовки обучающихся и создания комфортной образовательной среды.



2.1.2 Повышение удовлетворенности населения качеством оказания медицинской помощи в амбулаторных условиях через создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь (далее - МО) на принципах бережливого производства;

Задачи:

2.2.1. Инициирование, координация, организационно-методическое и информационное сопровождение улучшений производственных процессов в структурных подразделениях Университета.

2.2.2 Организация аттестации структурных подразделений Университета на соответствие принципам Бережливого производства.

2.2.3. Организация и проведение непрерывного обучения сотрудников и студентов Университета принципам, методам, инструментам Бережливого производства.

2.2.4. Обеспечение взаимодействия и сотрудничества Университета с медицинскими организациями и учреждениями по вопросам развития Бережливого производства.

2.2.5. Развитие взаимодействия Университета с региональными органами государственной власти отвечающими за вопросы здравоохранения в целях продвижения методов и инструментов Бережливого производства в медицинские организации.

2.2.6. Организация и осуществление образовательного процесса по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации в области организации бережливого производства.

2.2.7. Разработка и реализация дополнительных профессиональных образовательных программ, программ обучающих семинаров, тренингов по подготовке специалистов медицинских организаций к формированию у обучающихся бережливого мышления..



2.2.8. Создание условий отработки практических навыков при реализации образовательных программ «Фабрика процессов».

2.2.9. Организация и проведение тренингов, семинаров, стратегических сессий, направленных на повышение компетенций медицинских работников, результативно-ориентированных программ обучения по типу «Фабрик процессов»

2.2.10 Создание информационных баз по различным направлениям внедрения бережливых технологий в системе образования и обеспечение доступа к данной информации в соответствии с потребностями работников образовательных организаций.

2.2.11. Организационное и методическое сопровождение разработки и реализации проектов оптимизации процессов в структурных подразделениях СГМУ

2.2.12. Популяризация принципов и методов Бережливого производства.

3. Функции Учебного центра «Бережливых технологий»

3.1. Разработка методологии производственной системы Университета Бережливое производство.

3.2. Исследование проблем внедрения Бережливого производства в Университете.

3.3. Координация деятельности структурных подразделений Университета по вопросам внедрения Бережливого производства.

3.4. Взаимодействие с медицинскими организациями и учреждениями по вопросам внедрения и развития Бережливого производства.

3.5. Анализ результатов внедрения и формирование базы типовых решений по внедрению Бережливого производства.

3.6. Обучение принципам, методам и инструментам Бережливого производства.

3.7. Реализация дополнительных профессиональных программ повышения квалификации специалистов медицинского и немедицинского профиля в области организации бережливого производства

3.8. Подготовка учебно-методических и информационных материалов по вопросам обучения бережливым технологиям



3.9. Информационно-аналитическая: разработка, сбор, систематизация и распространение нормативной и методической документации, актуальной информации по вопросам внедрения в образовании бережливых технологий; отслеживание результативности и эффективности (сбор информации и ее анализ) проектов образовательных организаций по внедрению бережливых технологий.

4. Взаимоотношения и организационная структура Учебного центра «Бережливых технологий»

4.1. Руководитель - проректор по развитию регионального здравоохранения, заместитель сотрудник ЦАМО.

Основной структурной единицей по проведению внутренних аудитов «Бережливого центра» является:

Учебное управление	Начальник
Отдел организации учебного процесса	Заведующий
Отдел учебно-методического обеспечения, мониторинга и оценки качества образования	Заведующий
Информационно-интеллектуальный центр	Директор центра
Бухгалтерия	Главный бухгалтер
Планово-финансовое управление	Начальник
Служба нормирования и контроля	Заведующий
Управление правового и кадрового обеспечения	Начальник
Отдел кадров	Начальник
Деканаты	деканы

Проведение аудитов деятельности медицинских организаций и организация обучения специалистов практического здравоохранения:

Кафедра общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы	
	. Заведующий кафедрой
Центр дополнительного профессионального образования	Директор
Консультативно-диагностическая поликлиника	Главный врач
Информационно-интеллектуальный центр	Директор центра

В центре реализуется:

- Программа внутренних аудитов:



- Фабрика процессов;
- площадка 5S; - медицинская площадка (консультативная поликлиника СГМУ) на функциональной основе; - окно обратной связи «Есть идея!»..

4.2 Взаимоотношения Учебного центра «Бережливых технологий»

4.2.1. Учебный центр «Бережливых технологий» координирует свою работу со всеми структурными подразделениями Университета для реализации поставленных перед ним задач.

4.2.2. Учебный центр «Бережливых технологий» координирует свою работу с медицинскими организациями, главными внештатными специалистами, органами исполнительной власти субъекта в сфере охраны здоровья граждан.

4.2.3. Учебный центр «Бережливых технологий» в своей деятельности подконтрольно и подотчетно ректору СГМУ.

5. Права и обязанности участников Учебного центра «Бережливых технологий»

5.1. Сотрудники Учебного центра «Бережливых технологий» имеют право:

- принимать участие в рассмотрении проектов и программ ;
- вносить предложения по улучшению работы центра - получать необходимую информацию о деятельности «Бережливого центра».

5.2. Сотрудники Учебного центра «Бережливых технологий» обязаны:

- соблюдать данное Положение;
- добросовестно выполнять функции, возложенные на них для реализации задач Учебного центра «Бережливых технологий»;
- бережно относиться к материальным ценностям, используемых для реализации задач ;
- соблюдать корпоративную культуру.

6. Ответственность



6.1 Ответственность за качество и своевременность выполнения задач и функций, выполнение планов работ по всем направлениям деятельности **Учебного центра**, а также за создание условий для его эффективной работы несут все сотрудники центра.

6.2. Учебный центр «Бережливых технологий» возглавляет руководитель - проректор по развитию регионального здравоохранения, который назначается и освобождается от работы приказом ректора .

Руководитель несет ответственность:

- за результаты работы, за состояние трудовой и исполнительской дисциплины, разрабатывает план работы Учебного центра «Бережливых технологий», должностные инструкции, вносит предложения об изменении штатной численности, о назначении и освобождении, поощрении и наказании сотрудников.
- организацию деятельности Учебного центра «Бережливых технологий» по выполнению задач и функций, возложенных на него;
 - за организацию оперативной и качественной подготовки и исполнения документов, ведение делопроизводства в соответствии с действующими правилами и инструкциями;
 - соответствие законодательству Российской Федерации визируемых им проектов приказов, инструкций, положений, постановлений и других документов.

7. Организация работы «Бережливого центра»

7.1. «Бережливый центр» создается, реорганизуется и ликвидируется приказом ректора Института.

7.2. Состав сотрудников «Бережливый центр» определяется штатным расписанием Университета.

7.3. Сотрудники «Бережливого центра» работают под непосредственным руководством руководителя на основании должностной инструкции.



Лист ознакомления

С Положением о кафедре _____ ознакомлены:

№ п/п	ФИО	Должность	Подпись, дата

